Tamkin
UNIVERSAL VISION

# الإطار الاستراتيجي
# لبنك تمكين الإسلامي

info@tamkin.vc
www.tamkin.vc

Tamkin
UNIVERSAL VISION

# جـــــدول المحتويات

أولًا: سدّ الفجوة البنكية الكبرى 03

ثانيًا: الأهداف الاستراتيجية – من الرؤية إلى التأثير العملي 05

ثالثاً: نموذج تشغيلي متميز... بلا فروع ولا حواجز 07

رابعاً: البعد الابتكاري – حين تُصبح القيم محرّكًا للابتكار 09

خامساً: البعد التمكيني – من التبعية إلى الريادة 11

سادساً: البعد السيادي والتنمية المستقلة 13

سابعاً: الشراكات الاستراتيجية والاستدامة 15

ثامناً: البعد القيمي والهوية الحضارية 17

الأثر المتوقع – حين يصبح المال نواةً للتحرر والتنمية 19

“حين يعود المال إلى وظيفته الطبيعية... يولد اقتصاد حقيقي”

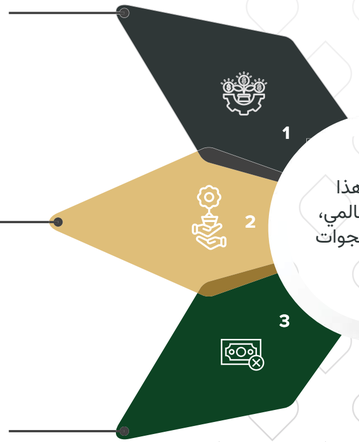
في قلب التحولات الاقتصادية العالمية، وفي لحظة نادرة تستعيد فيها بعض الدول الإسلامية استقرارها بعد عقود من الحروب والاضطرابات، تتكشّف الحاجة إلى أدوات مالية جديدة تتجاوز النماذج الربوية التقليدية، وتُعيد المال إلى وظيفته الأصلية: أداة للعمران، لا وسيلة للاستغلال.

وفي ظل هذه الحاجة، وضمن رؤية ورسالة تمكين ، يأتي مشروع بنك تمكين الإسلامي الرقمي كأداة استراتيجية لإعادة هيكلة العلاقة بين الإنسان والمال، وبين المجتمعات والاستثمار، وبين القيم والاقتصاد.

## أولًا: سدّ الفجوة البنكية الكبرى

يقف النظام البنكـــي العالمي اليوم بوصفه أكبر مصادر الخلل البنيوي في الاقتصاد العالمي:

ومع تصاعد هذا الانكشاف العالمي، تتسع ثلاث فجوات استراتيجية:




فجوة عالمية في أدوات التمويل الأخلاقي والمستدام، التي تُراعي الإنسان والبيئة والعدالة، وتحمي الأموال من التآكل والاستغلال.

فجوة في وصول المسلمين إلى أدوات مالية متوافقة فعليًا مع عقيدتهم، وتُدار في وظيفتها الطبيعية للقيام بحاجاتهم لا استغلالهم.

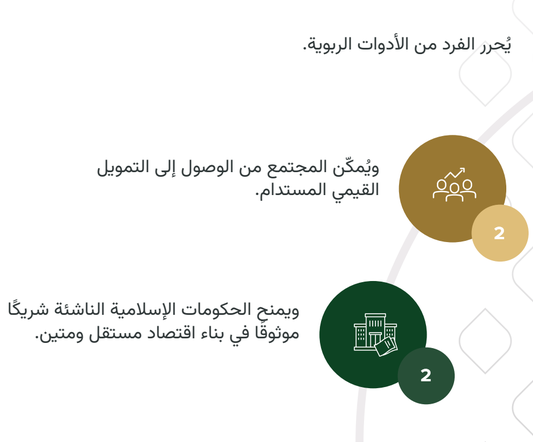
فجوة لدى الحكومات الإسلامية المستقرة حديثًا في الوصول إلى تمويل تنموي حر، غير خاضع لهيمنة المؤسسات المالية الدولية التي تسعى لفرض الشروط والسياسات مقابل القروض.



أما البنوك الإسلامية التقليدية، فقـــد وقفت عاجزة في منتصف الطريق:

- إما بتقليد الأدوات الربوية في قوالب شـــرعية شكلية.
- أو بعجزها عن تقديم نموذج تحويلي جديد يحرر المال من المســـارات الربوية ويضعه في مســـاره العمراني القيمي.

في هذا الســـياق، يأتي بنك "تمكين الإسلامي الرقمي" كاستجابة اســـتراتيجية لفجوة متعددة المستويات، وكخطـــوة أولى لبناء نموذج بنكي جديد:




يُحرر الفرد من الأدوات الربوية.

ويُمكّن المجتمع من الوصول إلى التمويل القيمي المستدام.

ويمنح الحكومات الإسلامية الناشئة شريكًا موثوقًا في بناء اقتصاد مستقل ومتين.

## ثانيًا: الأهداف الاستراتيجية من الرؤية إلى التأثير العملي

سبعة أهداف اســـتراتيجية، لبنك تمكين الإسلامي الرقمي تُترجم رؤيته الحضارية إلى نتائج عملية تلبّـــي احتياجات الأفراد والمجتمعات والدول، وتنقل أدوات التمويل الإسلامي إلى مســـتوى أكثر فاعلية في صناعة

اســـتعادة المال لوظيفته العمرانية الطبيعية من خلال أدوات تمويل تشـــاركية متحررة من الربا، تُوظّف الأموال في مشـــروعات إنتاجية حقيقية تنمّي الاقتصاد وتعـــزز تفعيل القيم الربانية.

ابتـــكار وتقديم خدمات رقمية قائمة على أدوات المضاربة، والمشـــاركة، بطريقة معاصرة وسهلة الوصول، تضمن الشـــفافية والكفاءة، وتُعيد الثقة بالتمويل الإسلامي الحقيقي.

1. تحرير المال من المنظومة الربوية وتوظيفه في بناء اقتصاد حقيقي

2. تفعيل أدوات التمويل الإسلامي التشاركي في بيئة رقمية متطورة

3. تمكين المواطنين المغتربين وعامة المسلمين من دعم اقتصادات الدول المستقرة حديثًا

توفير قنـــوات موثوقة للمغتربين ولعامة المســـلمين للمشاركة في النهوض الاقتصادي للدول الاسلامية التي استقرت حديثاً، من خلال أدوات استثمارية شفافة وآمنة تتيح لهم تمويل المشـــاريع التنموية الحكومية والخاصة.

4. دمج غير المخدومين مصرفيًا ضمن منظومة مالية عادلة

تمويل المبادرات التنمويـــة التي تطلقها "تمكين" في القطاعات الاقتصادية الحيويـــة، بما يحقق تكاملًا بين الرؤية البنكية والتنفيذ الميداني.

5. دعم مشاريع "تمكين" التنموية عبر أدوات تمويل ذكية ومترابطة

تصميم وتطبيق نموذج تشـــغيلي مرن، يمكن تكييفه بســـهولة في بيئات متعددة، ليكون منصة استراتيجية لإعادة بناء البنيـــة المالية للدول الخارجة من الحروب على أسس إسلامية واقعية ومستدامة.

6. بناء نموذج مصرفي إسلامي ملهم قابل للتكرار في مختلف الدول الإسلامية

توسيع الشـــمول المالي في الدول الإسلامية التي تعاني من ضعف البنيـــة البنكية، من خلال تمكين الفئات المهمشـــة والريفية من الوصول إلى حسابات وخدمات مالية تســـاهم في تحسين حياتهم اليومية.

7. الريادة في تأسيس منظومة تمويل أخلاقي عالمية انطلاقًا من الرؤية الإسلامية

تقديم بنك تمكيـــن كجهة رائدة في الابتكار المالي الأخلاقي عالميًا، تُمثل الرؤية الإسلامية في العدالة والتكافل والاســـتثمار الحقيقي، وتنافس علـــى الصعيد الدولي بمصداقية وكفاءة.

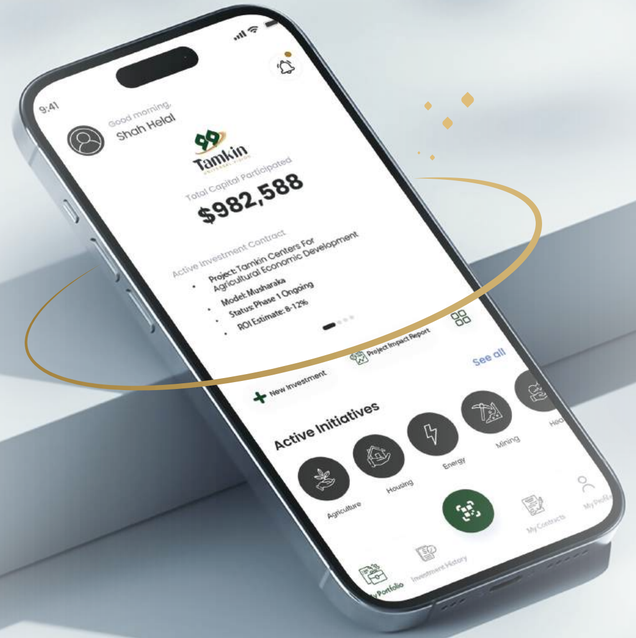
توسيع الشـــمول المالي في الدول الإسلامية التي تعاني من ضعف البنيـــة البنكية، من خلال تمكين الفئات المهمشـــة والريفية من الوصول إلى حسابات وخدمات مالية تســـاهم في تحسين حياتهم اليومية.

## ثالثاً: نموذج تشغيلي متميز... بلا فروع ولا حواجز

ليـــس بنك تمكين الإسلامي الرقمي نســـخة رقمية من بنك تقليدي، بل هو نموذج تشـــغيلي مبتكر يعيد تعريـــف مفهوم العمل المصرفي من الجذور.

نحن لا ننقل الخدمات من الورق إلى الشاشـــة فحسب، بل نُعيد بناء المنظومة المالية وفق منطق جديد:

منظومة شفافة، تشـــاركية، رقمية بالكامل، ومرتكزة على القيم.




### يعتمد بنك تمكين في تشغيله على أربع ركائز استراتيجية:

#### 1. رقمي بالكامل

لا يحتـــاج إلى فروع مادية أو بنية تقليدية مرهقة، بل يعمل من خلال بنية ســـحابية آمنة، تصل إلى المســـتخدم في أي مكان من العالم، عبر الهاتف المحمول فقط.

#### 2. منصة موحّدة للجميع

يدمج البنك كل أطراف العملية الاقتصادية في منصة واحدة، تُدار بروح الشـــراكة، والشفافية.

#### 3. تبســـيط المنتجات وتعميق الفهم

يتم تقديم المنتجات المالية بلغة ســـهلة ومباشـــرة، بعيدًا عن التعقيدات القانونية أو المصطلحات التقنية الغامضة، مع واجهات اســـتخدام مرنة وواضحة للجميع.

#### 4. ذكاء اصطناعي قيمي

يســـتخدم البنك أدوات التحليل الســـلوكي والذكاء الاصطناعي لا لتحفيز الاستهلاك أو التلاعـــب بالعادات، بل لفهم الاحتياجات الحقيقية للمســـتخدم وتوجيهه نحو خيارات آمنة ومســـتدامة، تعزز الرفاه الفردي والمصلحة العامة.

**بنك تمكين لا يُشـــعِّل المال فحســـب...** بل يُفعّل دورة الحياة الاقتصادية القيمية، ويضع التكنولوجيا في خدمة الإنسان، لا في استغلاله.

## رابعاً: البعد الابتكاري – حين تُصبح القيم محرّكًا للابتكار

يســعى بنك تمكيــن الإسلامي الرقمي إلى إعــادة تصميم التجربــة المصرفية من الجــذور، بحيــث تنطلق من مرجعية شــرعية واضحــة، وتتكامل مــع احتياجات المســتخدم وأهدافه الحياتية، وتفتح آفاقًا جديدة للمشــاركة المجتمعية في بناء الاقتصاد الحقيقي.

الابتــكار في بنك تمكين ليس ترفًــا تقنيًا، بل هو وظيفة رســالية، وركيزة جوهرية لتحقيــق التمويل الأخلاقي العادل. ومن أبرز ملامحه:

### 1. منصات تمويل جماعي تشاركي

آلية جديدة تستبدل مركزية البنك بمنصات تشاركية تُمكّن المستخدمين من تمويل المشاريع مباشرةً، عبر أدوات متوافقة مع الشريعة مثل المضاربة والمشاركة، مما يفتح المجال للاستثمار المجتمعي العادل، ويخلق روابط قوية بين رأس المال المنتج والمشاريع النافعة.

### 2. محافظ ذكية شرعية

ليست مجرد محافظ رقمية، بل أدوات إدارة مالية ترتبط بأهداف المستخدم وقيمه الإسلامية. تُرشده هذه المحافظ إلى خيارات مالية متوافقة، وتمنحه تصوّرًا واضحًا لأثر قراراته المالية، سواءً في الاستهلاك أو الادخار أو الاستثمار.

### 3. واجهة معاملات بلغة إسلامية أصيلة

يتم تصميم واجهات الاستخدام لتكون واضحة، سهلة، ومرتبطة بالمصطلحات الشرعية الصحيحة،مما يُعيد ربط المستخدم بهويته القيمية، ويُحسن فهمه للمعاملات، ويُعزز ثقته في المنتج البنكي.

### 4. محرّك ابتكاري مفتوح

يستقبل بنك تمكين الأفكار الجديدة من رواد الأعمال، ويتيح مساحات تطوير للمبدعين في مجال التقنية المالية الإسلامية (Islamic FinTech)، بما يجعل من البنك حاضنة مستدامة للابتكار التمكيني.

## خامساً: البعد التمكيني – من التبعية إلى الريادة

يسعى بنك تمكين الإسلامي الرقمي إلى إعادة تصميم التجربة المصرفية من الجذور، بحيث تنطلق من مرجعية شرعية واضحة، وتتكامل مع احتياجات المستخدم وأهدافه الحياتية، وتفتح آفاقًا جديدة للمشاركة المجتمعية في بناء الاقتصاد الحقيقي.

الابتكار في بنك تمكين ليس ترفًا تقنيًا، بل هو وظيفة رسالية، وركيزة جوهرية

ويتحقق ذلك من خلال ثلاث آليات محورية:

### 1. تمكين الفئات المتوسطة والصغيرة

عبر حلول مالية مرنة ومتوافقة مع الشـــريعة (كالمشاركة والمضاربة )، تُمكّن المهنيين وأصحاب المشـــاريع الصغيرة من الانطلاق بأمان، وتجاوز الحواجـــز البنكية التقليدية، وبناء مسارات استقرار واستقلال اقتصادي.

### 2. دعم الشـــركات الناشئة والمشاريع التنموية

يشكّل البنك رافعة اســـتثمارية للمبادرات الناشئة، من خلال أدوات تمويل تشـــاركي ذكي، يصنع تكاملاً خلاقاً بين المســـتثمرين والمبتكرين، ويحوّل البنك إلى منصة لبناء اقتصاد حقيقي.

### 3. توظيف تحويلات المغتربين إلى اســـتثمارات منتجة

يســـعى بنك تمكين إلى توجيه تحويلات المغتربين نحو مشـــاريع إنتاجية محلية، تخلق وظائف، وتُحيي قطاعات حيوية، وتربـــط المغترب بعملية بناء وطنه اقتصاديًا.

التمكين في بنـــك تمكين لا يعني تقديم المال فقط، بل يعني فتح أبواب المشـــاركة، وبناء جسور الثقة، وإعادة هندســـة العلاقة بين رأس المال والمجتمع،

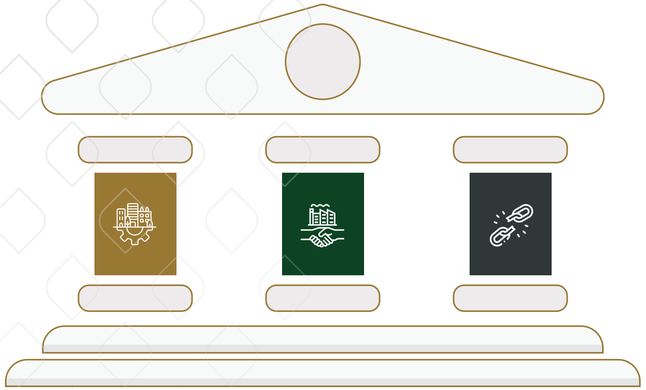
في نمـــوذج مصرفي قيمي، رقمي، ومنتج.

# سادساً: البعد السيادي والتنمية المستقلة

”من الهيمنة المالية إلى السيادة الاقتصادية“

إن من أخطر ما خلّفته النماذج المالية الربوية الغربية هو تفكيك السيادة الاقتصادية للدول، وربط حاجاتها التمويلية بشروط المؤسسات المالية الدولية التي تُقايض التمويل بالهيمنة، وتستبدل الاستقلال بالإذعان.

أما بنك تمكين الإسلامي الرقمي، فيأتي ضمن رؤية شاملة تسعى إلى استعادة السيادة المالية للدول الإسلامية المستقرة حديثًا، عبر بناء منظومة تمويلية مستقلة، ومتماسكة، ومنبثقة من الداخل.



**1. عدم الاعتماد على النظام الربوي الدولي**

بتوفير بدائل تمويلية داخلية قائمة على الشراكة لا المديونية، يمكن للحكومات والمجتمعات أن تتوجّه نحو تنمية حقيقية محرّرة من أدوات الاستغلال المالي الخارجي.

**2. تعزيز الاقتصاد التشاركي المبني على الإنتاج لا الاستدانة**

من خلال نموذج تشغيلي يربط رأس المال بالمبادرات التنموية، ويحوّل الأموال إلى أدوات إنتاج وتطوير، لا إلى أرقام متضخمة من القروض والفوائد.

**3. احتضان مشاريع السيادة الاقتصادية**

كبنك رقمي إسلامي يتكامل مع مشاريع ”تمكين“، يُصبح البنك منصة لتمويل المشاريع الاستراتيجية الوطنية: كالبنية التحتية، والإسكان ،والزراعة، والصناعة، بما يضمن بناء اقتصادات محلية قوية قادرة على الوقوف على أقدامها.

بهذا، لا يكون بنك تمكين مجرد أداة مصرفية،

بل يصبح ذراعًا سيادية تُمكّن الدول من تمويل تنميتها بشروطها، وبقيمها، ومن مواردها الذاتية.

إنه رافعة للحرية الاقتصادية... لا مجرد وسيط مالي.

# سابعاً: الشراكات الاستراتيجية والاستدامة

"بناء منظومة تعاونية... لا مجرد شبكة مصالح"

إن بنك تمكين الإسلامي الرقمي لا يعمل بوصفه كيانًا منفردًا، بل يتحرك ضمن منظومة أســـتراتيجية من الشـــراكات، تُعيد صياغة العلاقة بين المال والتقنيـــة، وبين التمويل والتنمية، وبين الربح والأثر.

وتقوم منهجية الشـــراكات في بنك تمكين على مبدأ "التكامـــل الوظيفي لبناء منظومة مستدامة"، من خلال ثلاث دوائر رئيسية:

### 1. الشراكات التقنية

مع منصات التقنية المالية (FinTech) وشركات الذكاء الاصطناعي، لبناء بنية تحتية رقمية متقدمة، تُقدّم خدمات تمويلية مرنة، شفافة، وذكية، تُراعي احتياجات المستخدمين وتطلعاتهم القيمية.

### 2. الشراكات المالية

مع البنوك الإسلامية حول العالم، لتكوين شبكة تمويل إسلامي عابرة للحدود، تُسهّل حركة رأس المال الإسلامي، وتعزز توجيهه نحو الاستثمارات المنتجة، لا المضاربات المالية.

### 3. الشراكات الوقفية والتنموية

مع مؤسسات الزكاة، والوقف، والتمويل التنموي، لتحويل هذه المؤسسات من كيانات خيرية تقليدية إلى شركاء ماليين فاعلين في دعم المشاريع الصغيرة، وتعزيز العدالة الاقتصادية،

أما من حيث الاستدامة، فإن البنك لا يُقاس نجاحه بالأرباح فقط، بل يُبنى نموه على أساسين متكاملين:

### الاستدامة المالية

عبر نموذج تشغيلي مرن قائم على الشراكة لا المديونية.

### الاستدامة المجتمعية

عبر تحويل أثر التمويل إلى تحسين نوعية الحياة، وتعزيز العدالة

أما من حيث الاستدامة، فإن البنك لا يُقاس نجاحه بالأرباح فقط، بل يُبنى نموه على أساسين متكاملين:

# ثامناً: البعد القيمي والهوية الحضارية

"قيم ربانية تحكم كل معاملة... وهوية حضارية تُلهم كل وظيفة"

هـــذا العنصر لا يُضـــاف تجميليًا، بل يُعـــدّ العصب المركزي الذي يربط بين جميع عناصر البنك، ويمنحه تفرّده الحقيقي.

في عالم تسوده الأدوات المجردة والبرمجيات الباردة، يأتي بنك تمكين ليؤكد:

أن التقنية يمكن أن تكون خادمة للقيم،

وأن التمويل يمكن أن يكون مُلهمًا،

وأن الاقتصـــاد الحقيقـــي يُبنى على قواعـــد الرحمة والعدل والإحسان، لا الجشع والاستغلال.

هذا البعد يتمثل في:

مرجعية قيمية قرآنية تحكم فلسفة المال وتوجيهه.

تصميم تجربة مصرفية اسلامية تُراعي الخصوصية الدينية والأخلاقية للمسلمين وتساهم في صناعة اقتصاد عالمي حقيقي.

مصطلحات معاملات مستمدة من الفقه الإسلامي الصحيح، تُعيد تشكيل وعي المستخدم.

معايير تشغيلية منبثقة من منظومة القيم الربانية.

في بنك تمكين...

نحن لا نُبرمج المعاملات فقط، بل نُحيي معانيها.

ولا نُخاطب العملاء كباحثين عن خدمة... بل كشركاء في مشروع حضاري.

## الأثر المتوقع – حين يصبح المال نواة للتحرر والتنمية

بنك تمكين الإسلامـــي الرقمي لا يهدف فقط إلى تقديم خدمات مصرفية...

بل يســـعى إلى إعادة تعريف وظيفة المال في حياة الإنسان والمجتمع، عبر آثار استراتيجية تشمل:

### 1 تحقيق الشمول المالي القيمي

إدماج الملايين من الأفراد والمؤسسات غير المخدومين في نظام مالي عادل ومتوافق مع الشريعة، يعيد الثقة في المصرفية الإسلامية ويفتح أبواب التمكين للفئات المهمشة.

### 2 إطلاق دورة تمويلية تنموية جديدة

دعم المشاريع التنموية الكبرى والصغرى في الدول الإسلامية المستقرة حديثًا، من خلال أدوات تشاركية مرنة (مرابحة – مشاركة – مضاربة) تُفعّل المال في خدمة العمران والنمو الحقيقي.

### 3 تحريك الأموال الراكدة نحو الإنتاج

توجيه المدخرات والأموال الاسلامية المجمدة في الداخل والخارج نحو استثمارات إنتاجية مدروسة، تُحقق التوازن بين الربح والأثر، وتُسهم في بناء بنية تحتية اقتصادية مستقلة.

### 4 تقديم نموذج عالمي جديد للمصرفية الإسلامية الرقمية

بنك تمكين يُعيد الاعتبار للمرجعية الربانية في المال، ويُطوّع التكنولوجيا لخدمة الإنسان، ويُطلق تجربة مصرفية مبتكرة تربط بين:

- الوحي والواقع
- القيم والأدوات
- الاستثمار والنهضة

## بنك تمكين الإسلامي الرقمي

ليس مجرد مؤسسة مالية...

بل هو الوجه الرقمي لرؤية تمكين الحضارية

التي تؤمن أن المال حين يُحرّر من ربقة الربا،

يصبح قوةً لتحرير الإنســـان، وتمكين المجتمع، وصناعة اقتصاد حقيقي.